

BIBLIOGRAFIE

Concurs Director Financiar Contabil

1. Legea nr. 95/2006 privind reforma în domeniul sănătății, cu modificările și completările ulterioare, Titlul VII – Spitale;
2. Ordinul nr. 921/2006 pentru stabilirea atribuțiilor comitetului director din cadrul spitalului public;
3. Ordinul nr. 446 / 2017 privind aprobarea Standardelor, Procedurii și metodologiei de evaluare și acreditare a spitalelor cu modificările și completările ulterioare;
4. Legea nr. 82/1991 - Legea contabilității, republicată, actualizată;
5. Ordinul nr. 1917 / 2005 pentru aprobarea Normelor metodologice privind organizarea și conducerea contabilității instituțiilor publice, Planul de conturi pentru instituțiile publice și instrucțiunile de aplicare a acestuia;
6. Legea nr. 98/2016 privind achizițiile publice;
7. HG nr. 395 din 2 iunie 2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractului de achiziție publică/acordului-cadru din Legea nr. 98/2016 privind achizițiile publice;
8. Legea nr. 273 din 29 iunie 2006, privind finanțele publice locale cu modificările și completările ulterioare;
9. Ordinul nr. 1792 din 24 decembrie 2002, pentru aprobarea Normelor metodologice privind angajarea, lichidarea, ordonanțarea și plata cheltuielilor instituțiilor publice, precum și organizarea, evidenta și raportarea angajamentelor bugetare și legale;
10. O.M.F.P. nr. 2861/2009 pentru aprobarea Normelor privind organizarea și efectuarea inventarierii elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii;
11. Ordonanța nr. 119/1999 privind controlul intern/managerial și controlul financiar preventiv;
12. Ordinul nr. 1043 din 16 iulie 2010, privind aprobarea Normelor metodologice pentru elaborarea bugetului de venituri și cheltuieli al spitalului public, cu modificările și completările ulterioare;
13. Ordinul 414 din 17 aprilie 2006, pentru aprobarea reglementărilor contabile specifice domeniului sanitar, cu modificările și completările ulterioare;
14. O.M.F.P. nr. 923/2014 pentru aprobarea Normelor metodologice generale referitoare la exercitarea controlului financiar preventiv a Codului specific de norme profesionale pentru persoanele care desfășoară activitatea de control financiar preventiv propriu;
15. Ordonanță nr. 81 din 28 august 2003, privind reevaluarea și amortizarea activelor fixe aflate în patrimoniul instituțiilor publice, cu modificările și completările ulterioare;
16. Hotărârea Guvernului nr. 841/1995, privind procedurile de transmitere fără plată și de valorificare a bunurilor instituțiilor publice, cu modificările și completările ulterioare;
17. O.M.S. nr. 858/2012 privind stabilirea modalității de transmitere și raportare a execuției bugetului de venituri și cheltuieli în vederea monitorizării cheltuielilor spitalelor publice, actualizat;
18. HG nr. 521 din 26 mai 2023 pentru aprobarea pachetelor de servicii și a Contractului-cadru care reglementează condițiile acordării asistenței medicale, a medicamentelor și a dispozitivelor medicale, în cadrul sistemului de asigurări sociale de sănătate - CAPITOLUL VI -Servicii medicale în unitățile sanitare cu paturi;
19. ORDIN nr. 1857 din 30 mai 2023 privind aprobarea Normelor metodologice de aplicare a Hotărârii Guvernului nr. 521/2023 pentru aprobarea pachetelor de servicii și a Contractului-cadru care reglementează condițiile acordării asistenței medicale, a medicamentelor și a dispozitivelor medicale, în cadrul sistemului de asigurări sociale de sănătate;
20. ORDIN nr. 1043 din 16 iulie 2010 privind aprobarea Normelor metodologice pentru elaborarea bugetului de venituri și cheltuieli al spitalului public, cu modificările și completările ulterioare;

TEME-CADRU

pentru proiectul de specialitate în vederea ocupării funcției de director financiar-contabil

1. **Analiza situației economico-financiare a spitalului**
 - Analiza veniturilor spitalului, pe tipuri de servicii;
 - Analiza cheltuielilor spitalului (pe tipuri, secții etc.);
 - Propuneri de îmbunătățire a finanțării spitalului, precum și de reducere a cheltuielilor efective.
2. **Evaluarea spitalului pe baza indicatorilor de performanță economico-financiară**
 - Execuția bugetară față de bugetul de cheltuieli aprobat;
 - Structura cheltuielilor pe tipuri de servicii și în funcție de sursele de venit.
3. **Fundamentarea bugetului de venituri și cheltuieli în vederea eficientizării activității spitalului**
 - Fundamentarea activităților;
 - Determinarea cheltuielilor pe secții și tipuri de cheltuieli;
 - Indicatori de eficiență determinați pe baza veniturilor și cheltuielilor spitalului.
4. **Strategia managementului în activitatea de investiții**
 - În echipamente;
 - Modernizarea de secții;
 - Extinderi;
 - Reparații capitale.
5. **Gestiunea financiară a spitalului**
 - Analiza pe baza de bilanț;
 - Analiza pe baza contului de profit și pierdere

STRUCTURA PROIECTULUI DE SPECIALITATE

- A. Descrierea situației actuale a spitalului;
- B. Analiza SWOT a spitalului: puncte forte, puncte slabe, oportunități și amenințări;
- C. Identificarea problemelor critice;
- D. Selecționarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii făcute;
- E. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritară identificată:
 1. Scop;
 2. Obiective- indicatori
 3. Activități:
 - a) definire;
 - b) încadrare în timp — grafic Gantt;
 - c) resurse necesare — umane, materiale, financiare;
 - d) responsabilități;
 4. Rezultate așteptate;
 5. Monitorizare — indicatori;
 6. Evaluare — indicatori.

Candidații aleg una dintre temele de mai sus și dezvoltă un proiect de management care vizează spitalul (maximum 8-10 pagini, fonturi de 14 în Times New Roman cu spațiere la un rand).